



# Rapport financier 2025

## Faits saillants

Déposé au conseil municipal le 25 mai 2026

# Sommaire des résultats

	Prévisions 2025	Réel 2025	Écart		
	Administration municipale			Organismes contrôlés	Total consolidé *
<b>REVENUS</b> de fonctionnement	95,5 M\$	99,1 M\$	3,6 M\$	4,96 M\$	101,8 M\$
<b>DÉPENSES</b> de fonctionnement et conciliation à des fins fiscales	95,5 M\$	94,8 M\$	0,7 M\$	4,93 M\$	97,5 M\$
<b>EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT</b>		<b>4,3 M\$</b>	<b>4,3 M\$</b>	0,03 M\$	4,3 M\$

\* Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

# Revenus

## Principales variations

	Budget	Réel	Écarts
<b>Revenus</b>	95,5 M\$	99,1 M\$	<b>3,6 M\$</b>
<b>Baisse des revenus de taxes et compensations tenant lieu de taxes</b> Contestation d'évaluation foncière (rôle 2025-2026-2027)			(1 496 394)
<b>Augmentation des services rendus</b> LET, Sécurité incendie, autres services facturables			1 601 863
<b>Hausse des revenus en lien avec l'imposition de droits</b>			598 681
<b>Augmentation des revenus liés aux amendes, pénalités et intérêts</b>			555 721
<b>Revenus supplémentaires autres</b> Entente ÉEQ (matières recyclables), indemnité partielle du CISSS, vente de terrains domiciliaires et autres revenus			2 373 841
<b>Total</b>			<b>3 633 712 \$</b>

# Dépenses et conciliation à des fins fiscales

## Principales variations

	Budget	Réel	Écarts
<b>Dépenses</b> et conciliation à des fins fiscales	95,5 M\$	94,8 M\$	<b>0,7 M\$</b>
<b>Dépenses liées à l'entente avec le CISSS de la Côte-Nord</b> Démolition de l'hôtel de ville et frais de déménagement			(824 302)
<b>Dépenses liées à l'entente avec Éco Entreprises Québec</b> Transport des matières recyclables			(1 087 783)
<b>Économies en rémunération et cotisations d'employeur</b> Postes vacants			662 129
<b>Diminution des activités d'investissement</b> Re-priorisation de projets en immobilisations			1 371 320
<b>Diminution du remboursement au fonds de roulement</b> Acquisition de machinerie reportée en 2025			424 000
<b>Variations - autres dépenses</b>			113 608
<b>Total</b>			<b>658 972 \$</b>

Administration  
municipale

Excédent non affecté   <b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2025</b>	<b>17,2 M\$</b>
--	-----------------

Excédent non affecté   <b>Utilisation des fonds 2025</b>	<b>( 6,8 M\$ )</b>
--	--------------------

- Logement abordable : Contribution au projet CODELO
- Développement domiciliaire – acquisition terrains Holliday
- Réfection des terrains de tennis – parcs Bois-Joli et Steve-Duchesne
- Travaux d'amélioration du drainage – site du Vieux-Poste
- Gestion de la résurgence – ancien LES
- Valorisation des biosolides provenant des étangs aérés
- Autres

Excédent   <b>Exercice financier 2025</b>	<b>4,3 M\$</b>
---	----------------

<b>Excédent accumulé non affecté au 31 décembre 2025</b>	<b>14,6 M\$</b>
--	-----------------

# Excédent accumulé non affecté

## Réalisations 2025

Investissements payés  
« comptant »

Administration  
municipale

Excédent accumulé non affecté | au 31 décembre 2025 **14,6 M\$**

Excédent non affecté | **Utilisation en cours ou prévue 2026** **( 4,8 M\$ )**

- Programme d'aide financière pour l'ajout ou la construction de logements
- Recouvrement de cellules au LET (*sur 3 ans*)
- Soutirage et transport des boues septiques (*sur 3 ans*)
- Gestion de la résurgence de l'ancien LES
- Augmentation du fonds de roulement

**Excédent accumulé non affecté estimé - mai 2026** **9,8 M\$**

**10 % du budget de fonctionnement**

Politique de gestion des excédents :  
Seuil minimum **6%** / maximum **15%**

**Excédent  
accumulé  
non affecté**

Utilisation prévue  
**2026**

# Investissements en immobilisations

Mise en œuvre du programme triennal d'immobilisations (PTI)

\*Les montants comptabilisés représentent les dépenses réalisées au cours de l'année et non les coûts totaux des projets.

## Investissement de l'année 2025\*

Administration municipale

		<b>37,2 M\$</b>
<b>Infrastructures</b>		
Prolongement du réseau d'aqueduc vers Moisie/Maliotenam	8,4	
Traitement des eaux usées - Moisie	13,4	
Réfection de la rue des Fougères – secteur Ferland	3,6	
Travaux d'asphaltage, trottoirs et bordures	4,0	
Réfection de la station de pompage SP-5	0,9	
Réhabilitation de l'égout pluvial – rue du Père-Divet	0,8	
LET - Recouvrement de cellules (2)	1,4	
Autres	4,7	
<b>Bâtiments</b>		
		<b>25,0 M\$</b>
Construction du nouvel aréna	21,0	
Construction du nouvel hôtel de ville (plans et devis)	1,8	
Autres	2,2	
<b>Parcs</b>		
		<b>2,2 M\$</b>
Parc du Vieux-Quai - Réaménagement de l'aire de jeu	1,0	
Réfection terrains de tennis – parcs Steve-Duchesne et Bois-Joli	0,7	
Autres	0,5	
<b>Machinerie et équipements</b>		
		<b>0,6 M\$</b>
<b>Terrains</b>		
		<b>1,0 M\$</b>
<b>Total des investissements</b>		<b>66,0 M\$</b>

# Financement des immobilisations

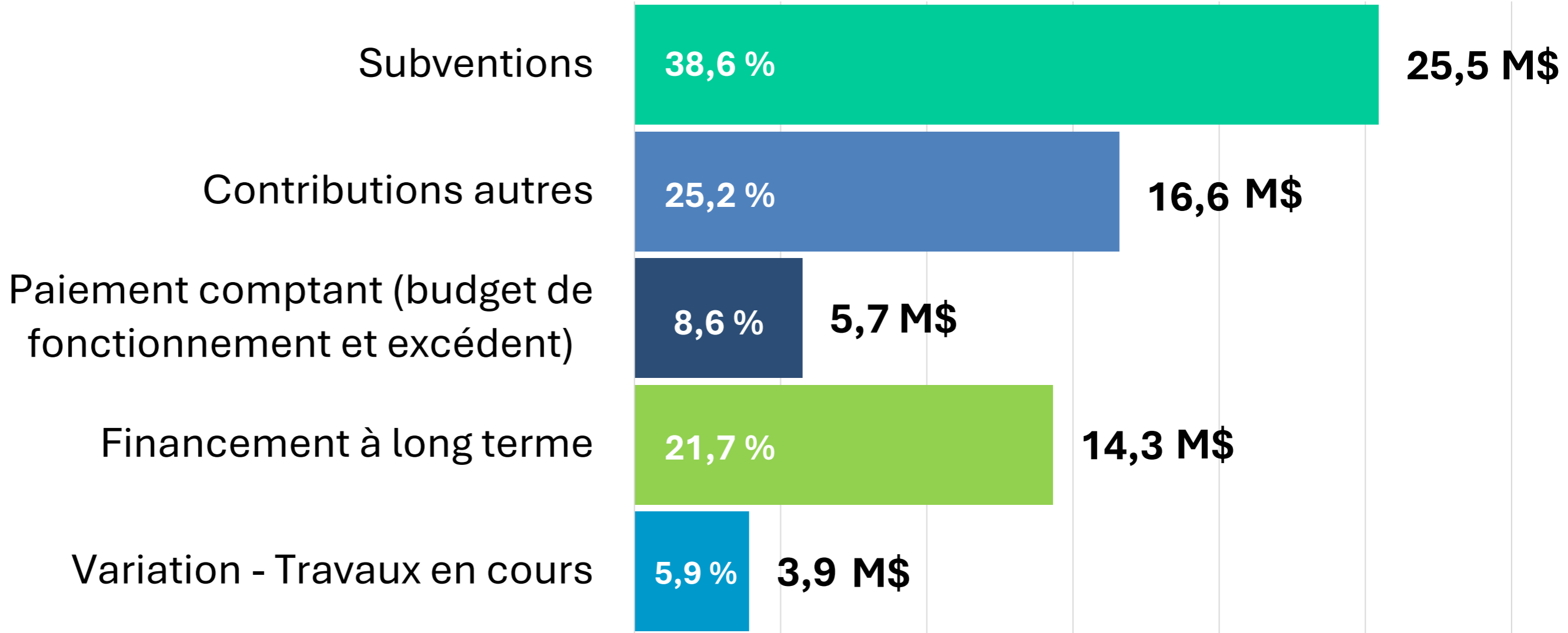
(en millions \$)

---

## Total du financement 2025

---

**66,0 M\$**



# Endettement net à long terme

		Administration municipale
Solde au 31 décembre 2024		<b>120,2 M\$</b>
<b>Nouveaux emprunts 2025</b>		<b>15,6 M\$</b>
LET - Construction de la station de traitement des eaux de lixiviation	1,2	
Travaux municipaux 2023	1,4	
Travaux municipaux 2024	3,0	
Travaux municipaux 2025	3,7	
Mise à niveau de l'usine de traitement d'eau potable	2,6	
Réfection d'infrastructures de réseaux d'égouts	1,6	
Prolongement du réseau d'aqueduc – quote-part	1,3	
Acquisition de bacs, contenants et conteneurs Collecte des matières organiques	0,8	
<b>Remboursement de la dette 2025</b>		<b>(11,2) M\$</b>
<b>Travaux en cours, passif au titre des avantages sociaux et autres variations</b>		<b>(0,4) M\$</b>
<b>Solde au 31 décembre 2025</b>		<b>124,2 M\$</b>

# Endettement net à long terme

Endettement net	2025	2024
Endettement net à long terme	124,2 M\$	120,7 M\$
Revenus	99,1 M\$	96,5 M\$
<b>Résultat (%)</b>	<b>125,3 %</b>	125,1%

Politique de gestion de la dette (ratio d'endettement) :  
**Cible 165 % | Cible maximale 195 %**

Coût du service de la dette	2025	2024
Service de la dette à la charge de la municipalité	14,9 M\$	14,7 M\$
Revenus	99,1 M\$	96,5 M\$
<b>Résultat (%)</b>	<b>15,1 %</b>	15,2 %

Politique de gestion de la dette (coût du service) :  
**Cible maximale 20 %**

# État de la situation financière

au 31 décembre 2025

	Administration municipale	Organismes Contrôlés	Total consolidé *
Actifs financiers	101 328 962 \$	4 336 642 \$	105 572 341 \$
Immobilisations	341 032 012 \$	612 552 \$	341 644 564 \$
Propriétés destinées à la revente	705 914 \$	-	705 914 \$
Autres actifs non financiers	2 896 166 \$	57 763 \$	2 953 929 \$
<b>Actifs totaux</b>	<b>445 963 054 \$</b>	<b>5 006 957 \$</b>	<b>450 876 748 \$</b>
<b>Passifs</b>	<b>196 408 322 \$</b>	<b>1 973 164 \$</b>	<b>198 288 223 \$</b>
<b>Excédent accumulé</b>			
Excédent de fonctionnement non affecté	14 656 165 \$	1 580 441 \$	16 236 606 \$
Excédent de fonctionnement affecté	5 816 453 \$	840 800 \$	6 657 253 \$
Réserves financières et fonds réservés	4 645 068 \$	-	4 645 068 \$
Montants à pourvoir dans le futur	(1 617 068) \$	-	(1 617 068) \$
Financement des investissements en cours	(10 674 027) \$	-	(10 674 027) \$
Investissements net / actif à long terme	236 728 141 \$	612 552 \$	237 340 693 \$
<b>Total - excédent accumulé</b>	<b>249 554 732 \$</b>	<b>3 033 793 \$</b>	<b>252 588 525 \$</b>

\* Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.



VILLE DE  
SEPT-ÎLES